

A person wearing a blue suit jacket and dark trousers is holding a brown leather briefcase with a gold-colored clasp. The background is a light, neutral color.

RAPPORT ANNUEL

2019

CIENOV

435 rue Notre-Dame,
Repentigny, Québec
cienov.ca

MOT DU PRÉSIDENT



Évolution et adaptation : les mots d'ordre de 2019

L'année 2019 qui vient de se terminer a été particulièrement marquée par le changement, l'évolution et la capacité d'adaptation qu'a pu démontrer l'organisation. Le changement: d'abord par l'entrée en poste d'un nouveau directeur général qui, bien que nouveau avait une connaissance approfondie des projets et des enjeux de l'organisation et qui avait déjà la pleine confiance des élus du territoire et des membres du conseil d'administration. Ce changement, souhaité par les administrateurs et appuyé par les élus, a donc permis à Joffrey Bouchard, déjà à la direction de la MRC, d'ajouter la direction de CieNOV à ses responsabilités dans l'optique de conduire l'organisation à la concrétisation de ses grands projets de développement et à arrimer l'orientation de ses interventions aux enjeux du territoire. Ayant déjà occupé les fonctions de directeur général du CLD de la MRC de L'Assomption pendant près de 8 ans, Joffrey saura assurément mener l'organisation à bon port et faire en sorte que les grands projets se réalisent à leur plein potentiel.

Du côté de l'évolution, mentionnons le projet CIETECH qui s'est ancré davantage dans son écosystème avec le soutien de deux nouvelles ressources : mesdames Julie Houde et Véronique Lacroix qui sont entrées en poste au printemps 2019. Leur arrivée a permis à CIETECH de se rapprocher des besoins des entreprises technologiques et des commerçants de sorte qu'à la fin de l'année 2019, l'Espace était déjà devenu un lieu d'échanges et collaborations dynamique occupé presque à pleine capacité.

De l'évolution qui frôle la révolution du côté de CIEBIO! En effet, le grand projet CIEBIO a uni ses destinées au projet L'Assomption Vert-Cité de la ville de L'Assomption et s'est redéfini pour profiter de l'opportunité offerte par le projet de création de Zones d'innovation initiées par le gouvernement du Québec. C'est ainsi que le projet Zone Agtech est né et s'enracine peu à peu sur le territoire de la MRC. Un projet rassembleur, porteur et prometteur qui cadre parfaitement avec l'identité de notre territoire.

En terminant, je m'en voudrais de ne pas remercier l'ensemble des membres du conseil d'administration pour leur implication, leur appui ainsi que pour toute l'énergie qu'ils déploient à soutenir CieNOV dans la concrétisation de ses projets. Par le fait même, je profite également de l'occasion pour remercier le conseil de la MRC pour la confiance qu'il réitère en CieNOV, son conseil d'administration et son équipe de permanents dévoués que je salue au passage et qui fait de CieNOV une organisation dynamique, dévouée, pertinente et bien branchée sur les enjeux des entreprises de chez nous.

ERIC CHARTRÉ
Président

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Un avenir économique exaltant

Depuis la fin de l'année 2019, je cumule désormais et de façon permanente les fonctions de Directeur général de CieNOV et de la MRC de L'Assomption. Ce retour aux sources au sein de notre corporation de développement économique m'enthousiasme beaucoup. Ce changement vise d'abord l'optimisation de la cohérence et de l'arrimage entre notre organisation municipale régionale et notre bras d'actions économiques et je compte bien m'y employer activement et rapidement. Les besoins en matière de développement économique de nos municipalités sont grands et variés et CieNOV doit s'employer d'y répondre adéquatement.

Les forces, déjà présentes de CieNOV, en matière de services techniques et financiers aux promoteurs et aux entreprises existantes doivent être prioritairement mieux connus. Différents ajustements à notre offre de services en cette matière seront apportés de façon progressive en cours d'année 2020. Je pense notamment à l'enjeu de l'emploi local qui devra prendre plus d'espace dans nos préoccupations et au développement d'un accompagnement spécialisé à une réalité forte sur notre territoire : Le soutien au redéveloppement urbain.

Nos deux grands projets CIETECH et Zone Agtech sont sur les rails et maintenant tout à fait réels. Leur avenir est entre bonne main par le dynamisme de professionnels compétents et solidement engagés. Ce sont ces projets qui façonneront l'avenir économique de la MRC et nous devons de mettre tous les outils à leur disposition pour en favoriser le succès à long terme. Restons vigilants car les enjeux financiers nécessaires à leur réalisation sont grands, particulièrement pour les trois prochaines années. Nous devons faire les bons choix afin d'en assurer le succès.

En terminant, je lève mon chapeau à équipe du tonnerre qui a su s'adapter aux changements tout en continuant de performer. C'est un plaisir et un honneur de joindre vos rangs et d'apporter mon leadership à vos compétences et votre détermination.

JOFFREY BOUCHARD
Directeur général

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



ERIC CHARTRÉ

Ville de Repentigny
PRÉSIDENT



SÉBASTIEN NADEAU

Ville de L'Assomption
VICE-PRÉSIDENT



LUC LIVERNOCHE

Fromagerie Champêtre
2e VICE-PRÉSIDENT



MICHEL CHAMPAGNE

Ville de St-Sulpice
TRÉSORIER



PIERRE LAFONTAINE

Carrefour industriel et
expérimental de Lanaudière
SECRÉTAIRE



JEAN-PHILLIPE LAFORGE

Beehivr Technologie
ADMINISTRATEUR

L'ÉQUIPE

DIRECTION

JOFFREY BOUCHARD

Directeur général

JEAN-FRANÇOIS HENAUT

Directeur général adjoint

SERVICES AUX ENTREPRISES

ÉRIC LAPORTE

Conseiller en lancement d'entreprises

JEAN-CHRISTOPHE CHAVARRIA

Conseiller en stratégie et performance PME

JACINTHE OTIS

Conseillère en stratégie et performance PME

GENEVIÈVE FOREST

Conseillère en financement d'entreprises

BRAD MINCHINTON

Agent de recherche - Base de données

CHARLÈNE NADEAU

Agente de recherche - Immobilier

COMMUNICATION

MAUDE LANDREVILLE

Directrice des communications

ROXANNE DAVID

Agente aux communications

SOUTIEN

LINDA DÉSILET

Secrétaire de gestion

ÉMILIE CÔTÉ

Secrétaire/réceptionniste (congé de maternité)

SOPHIE LAMARRE

Secrétaire/réceptionniste

GRANDS PROJETS



JULIE HOUDE

Stratège, communauté & innovation



VÉRONIQUE LACROIX

Stratège, marketing & expérience client



MARILOU CYR

Directrice | Zone Agtech

2019 EN CHIFFRES

DÉMARRER

22

Ateliers en lancement
d'entreprise

110

Participants aux
ateliers

70

Promoteurs
accompagnés

25

Entreprises lancées

28

Dossiers STA

17 en phase 1

12 en phase 2

1 016 193\$

En investissements
générés

FINANCER



PROPULSER

GESTION & PERFORMANCE

119
Entreprises
accompagnées

1341
Emplois
maintenus

ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE

2
Cohortes
d'accompagnement

10
Entreprises
accompagnées
en cohorte

4
Entreprises
accompagnées
en individuel

27
Emplois
maintenus

MENTORAT



ACTIVITÉS & FORMATIONS



CIETECH

2019 : L'ANNÉE PIVOT



L'année 2019 a principalement été marquée par l'arrivée d'une équipe complètement renouvelée à la barre de CIETECH.

Julie Houde, Stratège communauté et innovation ainsi que Véronique Lacroix, Stratège marketing et expérience-client se sont donc jointes à l'équipe au printemps 2019 avec l'objectif commun de propulser le projet CIETECH et de l'amener à prendre sa place dans l'écosystème et à devenir un facilitateur technologique pour les commerçants et un accélérateur pour les entreprises et entrepreneurs technologiques.

En terme de résultats, on peut dire que CIETECH a su développer des maillages et susciter des opportunités, de même qu'accompagner des entreprises technologiques émergentes dans l'adaptation et le peaufinement de leurs solutions.





PARTENARIATS ÉCOSYSTÈME & VISIBILITÉ

MEI Ministère économie innovation	CQCD Conseil Québécois du Commerce de détail	CTIC Conseil Canadien des Technologies de l'information	AQT Association Québécoise des Technologies
Entente de partenariat SHOPTALK 2019	Entente de partenariat	Nouveau modèle de stage en commerce intelligent	Entente de partenariat
<ul style="list-style-type: none">• Présentateur officiel de la mission commerciale• 10 entreprises accompagnées	<ul style="list-style-type: none">• 20 heures de représentation au TAG• 6 présentations de conférences• Présentation devant 500 membres• Kiosque – 40 rencontres• 10 maillages pour Trybu• Visibilité web	<ul style="list-style-type: none">• 10 experts réunis pour le comité• 20 entreprises TI impliquées• 5 lettres d'intentions	<ul style="list-style-type: none">• Visibilité web• Réduction sur adhésion• Partenaire d'événement• Présence au gala

Et plusieurs autres tels que :

- Jean-Michel Vanasse, animateur et porte-parole CIETECH
- Carl Boutet, spécialiste du commerce de détail
- Visite de C2 Montréal : plus de 35 contacts, 10 conférences
- Membre du comité organisateur de Femmes en TI : 4 ateliers, 2 conférences, 1 panel et 150 professionnelles présentes
- Rencontre de Quartier de l'Innovation, MTLab, Colocaux, La Piscine, Bonjour Startup MTL, Centech, etc.
 - Participation aux rencontres de consultation sur le livre blanc des technologies au Québec de TechnoMontréal
 - Présence à Hop! Le Sommet du CQCD
 - Salon de l'emploi de Lanaudière
- Audry Larocque, spécialiste en technologies



Expérimentation

CLIENTS	HÉBERGEMENT	ACTIVITÉS & FORMATION	QUARTIER TECHNOLOGIQUE
<ul style="list-style-type: none"> - TRYKX expérience (1) - BridgeMedia (3) - Zea Informatique (1) - Marché distribution (1) - SGP informatique (2) - Julie Lévesque (2) 	<p>Révision du modèle en 3 forfaits</p> <ul style="list-style-type: none"> · Temps plein · Temps partiel 2 jours par semaine · Occasionnel à 1 jour semaine <p>Promotion d'été</p> <p>Promotion de l'Espace sur les réseaux sociaux et HRN</p>	<p>Beer O'Clock avec coworkers et invités de l'industrie</p> <p>Atelier propriété intellectuelle avec Patrice Vachon - Fasken</p> <p>Formation sur l'agilité</p> <p>Formation Pitch de vente</p>	<p>106 appels réalisés au sein du Quartier Technologique (sept 2019)</p>



Accompagnement

CLIENTS	OUTILS	EMPLOIS PRÈS D'ICI
<ul style="list-style-type: none"> • 25 échanges et rencontres d'accompagnements • 10 entreprises TI accompagnées 	<ul style="list-style-type: none"> • InfoTech : Bibliothèque d'outils, de modèles, de supports de formation et de méthodologies pour accélérer les projets et transformer les services TI. • Meltwater : Veille AI média, revue de presse, base de données journalistique 	<ul style="list-style-type: none"> • 45 candidats pro en TI • Publicité cahier spécial Main-d'œuvre dans Lanaudière du Journal les Affaires. • 8 entreprises intéressées à consulter la liste • Publicité Journal les Affaires • Article dans HRN • Article cahier emploi Joliette

RÉALISATIONS COMPLÉMENTAIRES

- Embauche de 2 ressources à temps plein (mars 2019)
- Visite du Ministre de l'Économie et de l'innovation M. Fitzgibbon chez CIETECH et rencontre des coworkers été 2019
- Remise d'un rapport très étoffé sur l'état de la situation du pôle effectué par le stagiaire Francis Jodoin en regard de ses recherches effectuées dans le cadre de son mandat estival.

COMMUNICATIONS

- Mise à jour du site Web de CIETECH + référencement + Google Adwords
- Articles de blogues sur le site web
- Référencement et campagne Adwords du site web CIETECH (mai 2019)
- Production d'un outil de communication expliquant les services de CIETECH, en français et en anglais
- Publiereportage dans l'Hebdo Rive Nord (et publié dans les autres hebdomadaires de Lanaudière) annonçant le nouveau porte-parole CIETECH, Jean-Michel Vanasse ainsi que les nouvelles expertes, Julie Houde et Véronique Lacroix. Communiqué de presse officiel publié sur CNW – Canada Français – juin 2019
- Kiosque au tournoi de golf de la Chambre de commerce de la MRC de L'Assomption du 21 août 2019



4 ans de planification qui débouche en un projet majeur pour le Québec

Depuis la planification stratégique de développement économique qu'a entreprise CIENOV et la MRC de L'Assomption en 2015, le projet original CIEBIO a joint sa destinée à celle de l'initiative L'Assomption Vert-Cité de la Ville de L'Assomption pour devenir un projet structurant majeur pour le Québec, qu'on appellera dorénavant Zone Agtech.

En moins d'un an, ce ne sont pas moins de 20 partenaires stratégiques majeurs qui se sont regroupés autour du projet de feu CIEBIO pour rassembler, propulser et faire rayonner l'industrie des agtech et des bioproduits végétaux du Québec.

De l'embauche d'une ressource dédiée à ce projet en mai 2019, Mme Marilou Cyr, jusqu'au lancement officiel qui se déroulera en février 2020, d'importants jalons du projet ont été franchis par l'équipe. Tous ensemble, les membres de l'équipe ont mis en place les fondations pour que la mission de la Zone Agtech prenne son envol en 2020 afin d'offrir un écosystème unique pour le développement de technologies agricoles innovantes en soutien à la sécurité alimentaire, la réduction des gaz à effet de serre et l'adaptation du secteur aux changements climatiques, et ce, directement au cœur de la MRC de L'Assomption.

Parallèlement, un des projets phare de la Zone Agtech a également connu des développements importants. En effet, le projet de construction d'un Complexe agro-scientifique porté par le Carrefour industriel et expérimental de Lanaudière (CIEL) a franchi une étape cruciale de sa réalisation puisque sa demande de financement au Programme de soutien aux organismes de recherche-volet 4 a finalement été recommandée au Conseil du Trésor, permettant ainsi d'espérer d'autres développements en 2020.

Depuis, la MRC de L'Assomption rayonne à travers tout le Québec et même au Canada et l'international. Des demandes de collaboration, d'accompagnement ou d'implantation ont en effet été reçues des Îles-de-la-Madeleine, de Gatineau, du Nouveau-Brunswick, du Liban et même d'Europe. En 2020, la Zone Agtech concrétisera son ambition de se positionner et positionner le Québec comme une Zone d'innovation de calibre mondial pour le développement de l'agriculture de demain.

DE PÔLE D'INNOVATION EN AGROEFFICIENCE À ZONE D'INNOVATION INTERNATIONALE EN AGTECH ET BIOPRODUITS VÉGÉTAUX

Cette migration de projet de pôle d'innovation à Zone d'innovation internationale s'est réalisée en conformité avec la vision du gouvernement du Québec projetant de mettre en place de 5 à 6 zones d'innovation au Québec. Suite à cette annonce, pas moins de 26 projets de zones d'innovation ont été soumis au Ministère de l'économie et de l'innovation. Des projets se développant dans différents secteurs d'activité stratégique: transport intelligent, technologies vertes, cybersécurité, lithium, biotechnologies agricoles, etc.

Pour demeurer dans le peloton de tête par rapport aux autres projets de zone d'innovation, la MRC de L'Assomption a rassemblé ses forces et mis les bouchées doubles pour démontrer toute la volonté et la pertinence de la Zone Agtech pour le Québec. Parmi les principaux jalons, notons l'analyse des grandes zones d'innovation agtech du monde (Food Valley, St.Louis Missouri), la fusion entre le projet Vert Cité et le projet CIEBIO qui a été un pan majeur pour communiquer leadership et cohésion au sein de nos élus, et la conclusion de partenariats stratégiques névralgiques pour combler les faiblesses du territoire dans une perspective de « zone d'innovation »

Prérequis 1 d'une zone d'innovation

Le savoir ou la nécessité de regrouper au moins une université et un cégep

- Université : Maillage stratégique avec l'Université du Québec à Trois-Rivières et l'Institut d'innovation en écomatériaux, écoproduits et écoénergie à partir de biomasse
- Cégep : Entente de collaboration avec Synchronex pour l'implantation du premier hub de CCTT agtech au Québec, dans la MRC de L'Assomption

Prérequis 2 d'une zone d'innovation

L'appui du capital de risque et d'un accélérateur pertinent

- Accélérateur : Maillage stratégique avec Ecofuel (accélérateur reconnu en cleantech)
- Capital de risque :
- Maillage stratégique avec Ecofuel (fonds de capital de risque early stage)
- Maillage stratégique avec Cycle Capital Management (fonds de capital de risque growth stage)
- Début des discussions avec Fondation et la FTQ pour le financement des infrastructures

Prérequis 3 d'une zone d'innovation

Des infrastructures adaptées aux besoins des entreprises, le tout dans une seule zone géolocalisée

- Finalisation de la demande d'aide financière au programme PSO4 du Complexe Agro-scientifique;
- Ajout aux installations de recherche et d'incubation (complexe agro-scientifique) d'un accélérateur de 60 000 pieds carrés de style « espace-atelier »;
- Regroupement des deux secteurs de développement (Repentigny et L'Assomption) pour former une seule zone cohérente et collaborative de 15 kilomètres carrés : transport urbain, signature visuelle, réglementation d'usages, etc.

Prérequis 4 d'une zone d'innovation

La capacité de transférer l'idée au marché et l'appui de l'industrie

- Entente de partenariat avec Ecotech Québec, la grappe des technologies propres, un acteur majeur et influent au Québec pour la propulsion des industries propres
- Mise en place d'une Communauté Agtech panquébécoise
- Attraction de membres proactifs et influents de l'industrie agricole et agtech au sein du conseil consultatif : Synchronex, Ecotech Québec, Ecofuel, FUPAL, Groupe Connexion, Novago Coopérative, Chrysalabs, CIEL, Fermes Lufa
- Réception de lettres d'appui provenant d'autres acteurs influents, dont Cascades

Ces importants jalons ont permis, fin 2019, de débiter la rédaction de la demande officielle de Zone d'innovation, qui a été déposée le 6 février 2020, au même moment que l'inauguration officielle.

En parallèle, des promoteurs d'entreprises agtech innovantes ont été rencontrés en vue d'une attraction dans la Zone, et certains ont reçu un accompagnement de la part de l'équipe. C'est le cas notamment de La Boîte Maraîchère, Fermes Nyota, Messis et Elmec. Fin 2019, une intention d'implantation était reçue par 10 entreprises, et 5 de celles-ci avaient reçues des services d'accompagnement pour planifier et financer leur projet. Voici les principales réalisations de l'année 2019.

Janv.

Début des consultations du gouvernement du Québec sur les Zones d'innovation

Mai

**Entrée en poste de Marilou Cyr
Conception du plan stratégique de développement**

Juil.

**Évaluation terrains industriels VLA
Accompagnement LBM et Nytoa**

Sept.

**Partenariat Novago, Cascades, CNETE, Synchronex
Dépôt final demande PSO4
Accompagnement projet d'innovation Cascades / Novago / UQTR**

Oct.

**Fusion Vert Cité <> CIEBIO
Partenariat UQTR, Groupe Connexion, Cycle Capital Management, Ecofuel, Écotech Québec
Rédaction du plan d'affaires conjoint**